

**Карта коррупционных рисков, возникающих при реализации  
Муниципальным учреждением «Управление образования» своих функций**



УТВЕРЖДАЮ  
Начальник  
МУ «Управление образования»  
Н.Ю. Короткова  
2025 г.

№ п/п	Критическая точка	Краткое описание возможной коррупционной схемы	Подразделение и должности, замещение которых связано с коррупционными рисками	Вероятность риска, потенциальный вред	Меры по минимизации рисков в критической точке	
					Реализуемые	Предлагаемые
1	2	3	4	5	6	7
<b>1. Трудовые отношения</b>						
1.1	Принятие на работу работников	1. Предоставление непредусмотренных законом преимуществ, (протекционизм, семейственность и др.) при оформлении на работу	Начальник, кадровые работники	Низкая вероятность, незначительный потенциальный вред	1. Разъяснительная работа с ответственными лицами о мерах ответственности за совершение коррупционных правонарушений	1. Проведение собеседования при приеме на работу
1.2	Оплата труда работников	1. Оплата рабочего времени не в полном объеме. 2. Оплата рабочего времени в полном объеме в случае, когда работник фактически отсутствовал на рабочем месте.	Начальник, главный бухгалтер, руководители структурных подразделений,	Средняя вероятность, значительный потенциальный вред	1. Использование средств на оплату труда в строгом соответствии со штатным	1. Разъяснения ответственным лицам мер ответственности за совершение коррупционных

		работники учреждения, отвечающие за начисление заработной платы		расписанием, Положением о премировании	право-нарушений
<b>2. Исполнение функций и полномочий учредителя в отношении муниципальных учреждений</b>					
2.1	Принятие управленческих решений	1. Предоставление не предусмотренных законом преимуществ (семейственность) для поступления на работу в муниципальную организацию. 2. Использование своих служебных полномочий при решении личных вопросов, связанных с удовлетворением материальных потребностей должностного лица либо его родственников. 3. Действия распорядительного характера, превышающие или не относящиеся к должностным полномочиям. 4. Бездействие в случаях, требующих принятия решений в соответствии со служебными обязанностями.	Начальник, заместители начальника	Низкая вероятность, незначительный потенциальный вред	1. Обеспечение коллегияльного принятия решений. 2. Ознакомление с нормативными документами, регламентами, процедурами вопросы предупреждения и противодействие коррупции в учреждении.
2.2	Распределение финансовых средств	1. Использование своих служебных полномочий при решении личных вопросов, связанных с удовлетворением материальных потребностей должностного лица либо его родственников.	Начальник, заместители начальника	Низкая вероятность, незначительный потенциальный вред	1. Обеспечение коллегияльного принятия решений. 2. Ознакомление с нормативными документами, регламентами, процедурами вопросы
				1. Разъяснение муниципальным служащим положений об ответственности за совершение правонарушений	1. Обеспечение коллегияльного принятия решений. 2. Ознакомление с нормативными документами, регламентами, процедурами вопросы

				<p>предупреждения и противодействия коррупции в учреждении.</p> <p>1. Обеспечение коллегияльного принятия решений.</p> <p>2. Ознакомление с нормативными документами, регламентными, тирующими вопросы предупреждения и противодействия коррупции в учреждении.</p>
2.3	<p>Принятие решений об использовании бюджетных средств и средств от приносящей доход деятельности.</p>	<p>Руководитель учреждения.</p>	<p>Средняя вероятность, значительный потенциальный вред</p>	<p>1. Разъяснительная работа о мерах ответственности за совершение коррупционных правонарушений.</p>
<b>3. Закупочная деятельность для нужд учреждения</b>				
3.1	<p>Определение предмета и цены закупки</p>	<p>1. В одной закупке объединяются различные товары, работы, услуги, чтобы ограничить конкуренцию и привлечь к исполнению заказа конкретного поставщика, аффилированного с заказчиком или выплачивающим ему незаконное вознаграждение.</p> <p>2. Характеристики товара, работы или услуги определены таким образом, что он может быть приобретен только у одного поставщика. Поставщик аффилирован с заказчиком или выплачивает ему незаконное вознаграждение.</p> <p>3. Срок поставки товара, оказания услуг, выполнения работ заведомо</p>	<p>Работники, ответственные за осуществление закупок, руководитель, курирующий подразделение, ответственное за осуществление закупок.</p>	<p>1. Оценка уполномоченным подразделением учреждения целесообразности объединения в одной закупке различных товаров, работ, услуг для закупки, в состав которых входит более одного товара, работы, услуги.</p> <p>2. Проверка наличия возможной</p>
		<p>Высокая вероятность, значительный потенциальный вред</p>	<p>1. Установлен запрет на объединение в одной закупке несвязанных между собой товаров, работ, услуг.</p> <p>2. Прием жалоб от возможных поставщиков на ограничение конкуренции.</p> <p>3. Оценка обоснованности установленных требований к</p>	

	<p>недостаточен для добросовестного поставщика. Поставщик аффилирован с заказчиком или выплачивает ему незаконное вознаграждение.</p>			<p>предмету закупки. Принем жалоб от возможных поставщиков на ограничение конкуренции</p>	<p>аффилированности между заказчиком и поставщиком</p>
<p>3.2 Определение поставщиков (подрядчиков, исполнителей) по комиссией по осуществлению закупок</p>	<p>1. Отклонение всех заявок с проведением повторной закупки. Сведения о поступивших заявках передаются «своему» исполнителю и помогают ему выиграть повторную закупку. 2. Признание несоответствующей требованиям заявки участника аукциона, предложившего самую низкую цену. Победителем признается участник, предложивший почти самую низкую цену, которая по существу является достаточно высокой. 3. Закупка у «своего» исполнителя с необоснованным отклонением остальных заявок. 4. Закупка у «своего» исполнителя при сговоре с другими участниками. 5. Завышение Стоимости закупки за счет привлечения посредников.</p>	<p>Работники учреждения, ответственные за осуществление закупок, руководитель структурного подразделения, учреждения, ответственного за осуществление закупок, специалисты профильных подразделений учреждения, привлекаемые для оценки заявок.</p>	<p>Высокая вероятность, значительный потенциальный вред.</p>	<p>1. Требования согласования решения о заключении договора с участником, чья заявка была единственной признанной соответствующей требованиям (для конкурентной закупки). 2. Установление требования согласования для случаев, когда соответствующими требованиями документации о закупке признаются заявки нескольких участников, с которыми</p>	<p>1. Ограничение возможности заключающим работникам предоставлять кому-либо сведения о ходе закупок, проводить не предусмотренные переговоры с участниками. 2. Ограничение возможности заключающим работникам получать какие-либо выгоды от проведения закупки, кроме официально предусмотренных заказчиком или организатором закупки. 3. Обязанность участников представить</p>

				<p>аффилированности между собой.</p> <p>3. Наличие перечня оснований, когда может проводиться закупка у единственного поставщика.</p> <p>4. Недопущение осуществления закупки у перекупщика, а не у реального поставщика (в случае закупки у единственного поставщика).</p>	<p>информацию о цепочке собственников, справку о наличии конфликта интересов и/или связей, носящих характер аффилированности.</p> <p>4. Разъяснение понятия аффилированности, установление требований к разрешению выявленных ситуаций аффилированности.</p>
<p>3.3 Публикация информации о закупке</p>	<p>1. При обязательной публикации информации в электронной системе используются неправомерные классификаторы или наименования закупки, не отражающие ее содержание. При таком ограничении конкуренции к исполнению заказа привлекается поставщик, аффилированный с заказчиком или выплачивающий ему незаконное вознаграждение.</p> <p>2. Опубликованные документы закупки невозможно или сложно открыть, прочесть, скопировать. К исполнению заказа привлекается поставщик,</p>	<p>Работники учреждения, формирующие документы о закупке</p>	<p>Высокая вероятность, значительный потенциальный вред</p>	<p>1. Проверка документации (открытие/ чтение /копирование) закупки.</p> <p>2. Прием жалоб от возможных поставщиков на ограничение конкуренции.</p>	<p>Проверка наличия возможной аффилированности между заказчиком и поставщиком.</p>

		аффилированный с заказчиком или выплачивающий ему незаконное вознаграждение.			
<b>4. Функции, связанные с основным видом деятельности учреждения</b>					
4.1	Муниципальная услуга - прием заявления о постановке на учет для зачисления в образовательную организацию, реализующую основную общеобразовательную программу дошкольного образования в части компенсирующего направления (детские сады)	1. Необоснованное затягивание решения вопроса сверх установленных сроков (волокига) при принятии решений, связанных с реализацией прав граждан. 2. Решение вопроса во внеочередном порядке в отношении отдельного физического при наличии очередных значительного числа обращений.	Начальник дошкольного отдела, главный специалист	Низкая вероятность, незначительный потенциальный вред	1. Разъяснение муниципальным служащим положений об ответственности за совершение коррупционных правонарушений
4.2	Организация отдыха детей в каникулярное время. Распределение путёвок в места отдыха с разными условиями	1. Оказание предпочтения физическим лицам, в предоставлении публичных услуг. 2. Использование своих служебных полномочий при решении личных вопросов, связанных с удовлетворением материальных потребностей должностного лица либо его родственников.	Начальник отдела по делам молодёжи, главный специалист	Низкая вероятность, незначительный потенциальный вред	1. Разъяснение муниципальным служащим положений об ответственности за совершение коррупционных правонарушений
4.3	Участие в организации государственной	1. Нарушения должностными лицами требований нормативных правовых актов, ведомственных, локальных	Начальник отдела оценки качества	Низкая вероятность, незначительный	1. Ограничение доступа в служебное
					1. Установление запрета на использование

<p>ИТОГОВОЙ аттестации Работа служебной информацией</p>	<p>со</p> <p>регламентирующих организации, проведения предусмотренных (трудовыми) обязанностями.</p> <p>2. Попытках несанкционированного доступа к информационным ресурсам.</p>	<p>вопросы и</p> <p>планирования мероприятий, должностными</p>	<p>образования, главный специа-лист</p>	<p>потенциальный вред</p>	<p>время в информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет»</p>	<p>съёмных машинных носителей информации (флэш-накопители, внешние накопители на жестких дисках и др.)</p>
---	---	--	---	---------------------------	---	--

